

L'énergie pour la vie :

*Fournir l'énergie
qui alimente
notre province*





Manitoba Hydro assure une présence dans tout le Manitoba, sur les terres des traités n^{os} 1, 2, 3, 4 et 5, qui sont les territoires ancestraux des peuples Anishinaabe, Cri, Anishinew, Dakota et Dene, ainsi que la patrie des Métis de la rivière Rouge.

Nous reconnaissons également les terres ancestrales des Inuits dans le nord du Manitoba.

Nous reconnaissons ces terres et rendons hommage aux ancêtres de ces territoires. L'héritage du passé influence grandement les relations de Manitoba Hydro avec les collectivités autochtones aujourd'hui, et nous sommes déterminés à nouer et à maintenir des relations solides et mutuellement bénéfiques avec ces collectivités.

Table des matières

<u>Lettre de présentation du président de la Régie de l'hydro-électricité du Manitoba :</u>	4
Régie de l'hydro-électricité du Manitoba.	7
<u>Lettre du président-directeur général de Manitoba Hydro.</u>	8
Hauts dirigeants de Manitoba Hydro.	17
<u>Profil de l'entreprise.</u>	18
Mission.	19
Gouvernance.	19
Nos pratiques	19
<u>Faits saillants</u>	20
<u>Programme d'intégrité de la Régie</u>	21
<u>Rapport sur le rendement – Cibles et rendement</u>	22
<u>Rapport sur le rendement – Directives clés de la province.</u>	23
<u>Examen financier.</u>	24
Management's Discussion and Analysis (en anglais seulement)	25
Consolidated Financial Statements (en anglais seulement)	56

Pour demander des formats accessibles, visitez
<https://www.hydro.mb.ca/fr/accessibility/>.

Lettre de présentation du président de la Régie de l'hydro-électricité du Manitoba

Ministre des Finances,
Palais législatif,
Winnipeg, Manitoba
R3C 0V8

31 juillet 2025

Monsieur le Ministre,

C'est avec fierté que je présente ce 74^e Rapport annuel de la Régie de l'hydro-électricité du Manitoba. Je ressens une profonde gratitude envers la population du Manitoba pour son soutien indéfectible, envers les employés dévoués de Manitoba Hydro pour leur engagement et leur professionnalisme, envers mes collègues de la Régie pour leurs conseils, et envers notre gouvernement provincial pour la confiance qu'il m'a accordée en tant que président du conseil d'administration.

Au cours de la dernière année, Manitoba Hydro a réalisé des progrès considérables dans le cadre du mandat qui lui a été confié par le gouvernement, renforçant ainsi les fondations de la société de services publics qui construit un avenir énergétique fiable et abordable pour tous les Manitobains et contribue à établir un environnement économique dans lequel notre province peut prospérer.

Cette année, Manitoba Hydro s'est efforcée de conserver sa position en tant que fournisseur d'énergie de premier plan au Canada, tout en se conformant au mandat de la province concernant le service public.

Voici les faits saillants de l'année écoulée :

Maintenir des prix abordables pour l'énergie

Bien qu'une gestion financière saine soit essentielle au bon déroulement des activités de Manitoba Hydro, l'accessibilité financière reste au cœur de notre mandat. Aucune augmentation des tarifs de ce service public n'a été demandée pour l'année civile 2025, conformément à l'annonce du gouvernement provincial de geler les tarifs sur une période d'un an, ce qui a donné un répit financier aux clients de Manitoba Hydro. Manitoba Hydro continue d'optimiser ses opérations et ses ressources et de chercher d'autres formes de revenus dans le cadre de son engagement en faveur d'une bonne gestion financière et d'une viabilité à long terme. Il est notamment question de la reprise et de l'intensification des services de conseil de Manitoba Hydro International, qui constitueront une source de revenus supplémentaire, ainsi que de la recherche de subventions et de financements fédéraux dans le cadre d'initiatives comme le Programme des énergies renouvelables intelligentes et de trajectoires d'électrification de Ressources naturelles Canada.

Promouvoir l'engagement des autochtones et la réconciliation économique

Conscients du rôle central que jouent les communautés autochtones dans le paysage énergétique du Manitoba, nous nous sommes efforcés cette année de renforcer nos relations avec celles-ci et de favoriser la réconciliation économique grâce à des partenariats.

En août, pour la première fois depuis dix ans, le conseil d'administration de la Régie de l'hydro-électricité du Manitoba s'est rendu à 1 000 km au nord Gillam pour y tenir une réunion, visiter la centrale de Keeyask et rencontrer les dirigeants des Premières Nations locales de Fox Lake (nation crie), War Lake et Cross Lake. Ce fut l'occasion de tenir des conversations productives et de constater en personne l'impact du développement des projets hydro-électriques sur la vie des Premières Nations. Cela a mis en lumière le fait que notre travail doit non seulement bénéficier à nos clients, mais aussi à ceux qui sont directement touchés par le développement de projets hydro-électriques et leur activité, et ce, partout dans la province.

Tout au long de l'année 2024-2025, nous avons initié plusieurs mesures novatrices afin d'assurer que les voix autochtones soient prises en compte dans le processus décisionnel concernant nos projets et processus.

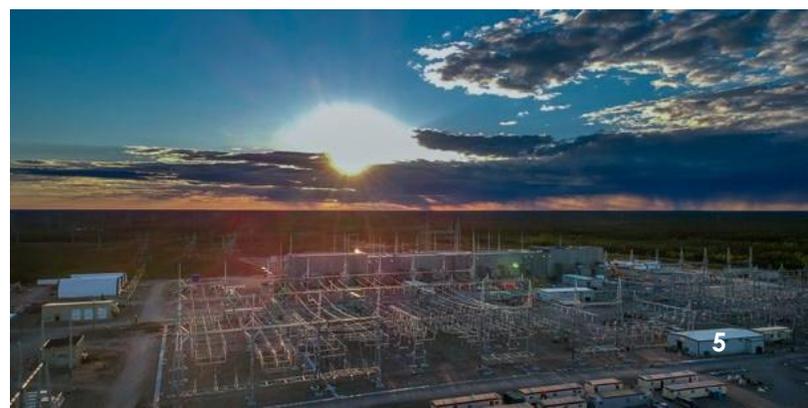
Nous avons mis en œuvre des approches novatrices et pratiques favorisant l'engagement des populations autochtones et des collectivités dans le cadre de nouveaux projets, notamment une série d'ateliers visant à moderniser le modèle d'acheminement par lignes de transport afin de placer les perspectives autochtones au centre du processus.

Cette année a également été marquée par des avancées significatives dans l'appel en faveur d'une production d'énergie éolienne détenue majoritairement par des intérêts autochtones, qui contribuera à renforcer la fiabilité de l'approvisionnement en électricité pour tous les Manitobains grâce à une capacité éolienne installée fournissant jusqu'à 600 mégawatts (MW) de puissance. Le développement d'une production éolienne durable, détenue majoritairement par des Autochtones, créera des occasions de développement économique pour les nations autochtones locales et renforcera le niveau de fiabilité du réseau énergétique pour tous les Manitobains.

Ce printemps, Manitoba Hydro a organisé un symposium sur l'énergie éolienne qui a réuni des nations autochtones, des promoteurs de l'énergie éolienne et des promoteurs intéressés afin de les informer plus en détail sur notre projet d'approvisionnement et d'appel d'offres en matière d'énergie.

Promouvoir le potentiel de développement économique

En tant qu'acteur clé de la croissance économique, Manitoba Hydro s'efforce de faire en sorte que notre infrastructure énergétique favorise le développement industriel, agricole et technologique dans l'ensemble de la province. Qu'il s'agisse de lancer un appel pour le développement de l'énergie éolienne, d'envisager un soutien accru pour l'efficacité énergétique ou de solidifier nos relations avec les associations professionnelles et le secteur de la construction, nous avons collaboré avec nos partenaires et les parties prenantes pour nous assurer de faire notre part pour soutenir l'économie manitobaine.



Par exemple, Manitoba Hydro et la Manitoba Home Builders' Association (MHBA) ont travaillé ensemble au cours du dernier exercice pour accélérer considérablement le processus de raccordement des nouvelles maisons construites et ainsi aider les constructeurs membres à répondre aux besoins de leurs clients, tout en limitant les obstacles rencontrés lors du précédent processus de raccordement.

Manitoba Hydro raccorde désormais les nouvelles maisons dans les cinq jours qui suivent les inspections finales des réseaux d'électricité et de gaz, donnant ainsi un coup de pouce à notre économie et aidant le Manitoba à répondre plus rapidement aux besoins de la population en matière de logement.

Mise en œuvre de la planification intégrée des ressources

Cette année a été marquée par des progrès décisifs dans l'élaboration d'une nouvelle planification intégrée des ressources (PIR), qui fait en sorte que Manitoba Hydro s'aligne avec les objectifs du gouvernement en matière d'énergie propre et de consommation carboneutre. Une fois publié, le PRI fournira une feuille de route à long terme qui pourra être appliquée jusqu'en 2050, ainsi qu'un plan de développement établi jusqu'en 2035, dans lequel seront identifiés les investissements, les partenariats et les technologies nécessaires pour répondre à la demande croissante tout en participant à la réduction des émissions à l'échelle de la province.

Dans le cadre du PIR, Manitoba Hydro a étudié cette année les possibilités d'accroître la production et le stockage d'une énergie à faibles émissions de carbone, notamment en envisageant des ressources comme l'énergie éolienne, les batteries de stockage d'électricité de grande capacité et différentes ressources mobilisables, ce qui lui permettrait d'assurer la fiabilité de l'approvisionnement. Nous avons également envisagé l'utilisation de carburants et de technologies de remplacement susceptibles de diversifier la production énergétique au Manitoba et d'améliorer la sécurité énergétique dans la province, tout en répondant aux exigences d'un réseau propre.

Notre plan adopte une approche axée sur l'efficacité, jetant les bases de futures initiatives d'économie d'énergie comme des programmes de gestion de la demande, des programmes de tarifs pour services réduits et des structures tarifaires innovantes visant à favoriser une utilisation plus intelligente de l'énergie.

Nous envisageons l'exercice à venir avec confiance, sachant que Manitoba Hydro est sur la bonne voie pour assurer aux Manitobains un avenir énergétique plus abordable et plus inclusif. Nous vous remercions de la confiance que vous continuez d'accorder à notre mission.

Je vous prie d'agréer l'expression de mes sentiments distingués,



Ben Graham

Président, Régie de l'hydro-électricité du Manitoba



Régie de l'hydro-électricité du Manitoba, 2024-2025



Ben Graham
Président



Jamie Wilson
Vice-président



Tom Akerstream



Nicole Chabot



Vernon Kalmakoff



Paul Moist



Eric Redhead



Mala Sachdeva



Leslie Turnbull

Lettre aux clients d'Allan Danroth, président-directeur général de Manitoba Hydro

Fournir l'énergie qui alimente notre province

31 juillet 2025

Depuis que je suis chez Manitoba Hydro, j'en suis venu à véritablement estimer la confiance et la responsabilité qui sont accordées à notre société de services publics. Fournir **L'énergie pour la vie** au Manitoba est un travail considérable, mais nous sommes à la hauteur de la tâche. Je peux affirmer en toute confiance que l'année qui vient de s'écouler nous a placés sur la bonne voie pour répondre aux besoins futurs de nos clients et pour permettre au Manitoba de disposer d'électricité et de gaz naturel fournis de manière sûre, fiable et abordable, aujourd'hui comme dans l'avenir.

Tout en poursuivant notre évolution, nous devons continuer à faire face aux défis auxquels nous sommes confrontés année après année : infrastructures vieillissantes, débit d'eau imprévisible, tempêtes et feux de forêt, en plus d'une augmentation croissante de la demande en électricité et en gaz naturel dans l'ensemble de la province. Tous ces obstacles requièrent d'importants investissements dans l'entretien et la modernisation des infrastructures, afin que nous puissions disposer d'une énergie accessible à un prix abordable.

En outre, les changements observés dans les attentes des clients et la progression rapide des technologies dans le domaine de l'énergie nous obligent à nous adapter de plus en plus rapidement.

Ces changements nous ont obligés à réexaminer notre approche au cours du dernier exercice, et nous avons cette année clairement tracé la voie à suivre en élaborant une nouvelle stratégie d'entreprise, qui a été finalisée en février 2025.

Ce qui guide nos efforts et nous rend plus efficaces, c'est un engagement commun à l'égard de notre travail, des résultats que nous en obtenons et de la manière dont nous l'accomplissons. En bref : notre mission, notre vision et nos valeurs fondamentales de réconciliation, de gestion de l'environnement et de sécurité.

Cette nouvelle orientation stratégique – conforme au plan d'énergie abordable du Manitoba et centrée sur six objectifs d'entreprise au cours des trois prochaines années – est conçue pour clarifier ces éléments fondamentaux de notre activité, en fournissant un plan directeur visant à répondre aux besoins de nos clients, cependant que nous travaillons à la réalisation d'un avenir énergétique durable pour les générations à venir.

En poursuivant cette orientation stratégique, nous resterons guidés par nos principes de collaboration mutuelle, de bonne compréhension entre nous et ceux que nous servons, de réinvention de nos méthodes de travail pour obtenir efficacement de meilleurs résultats, et d'habilitation pour agir sur les solutions que nous savons être les bonnes.



Avant d'aborder nos six objectifs d'entreprise, je tiens à préciser que les contributions et la sécurité de tous nos employés sont nos priorités. Que son travail soit directement lié à ces objectifs ou contribue aux opérations de base permettant d'assurer un service régulier, abordable et fiable à nos clients, chaque employé de Manitoba Hydro joue un rôle vital dans l'exploitation et l'avenir de notre société de services publics.

[Permettez-moi à présent d'exposer ces six objectifs plus en détail.](#)

Améliorer l'expérience des employés :

Derrière l'énergie que nous fournissons, chaque client que nous servons et chaque investissement que nous réalisons, nos employés sont à l'œuvre. Ils sont l'atout le plus précieux de Manitoba Hydro.

L'amélioration de l'expérience des employés sera essentielle pour la fidélisation du personnel, la productivité, l'innovation et la promotion d'une culture positive et sûre. Elle contribuera aussi à l'harmonisation des objectifs et à la promotion de la réussite de l'organisation.

Nous sommes fiers d'être régulièrement reconnus comme l'un des meilleurs employeurs au Manitoba et au Canada. Pour conserver cette réputation, il nous faut créer un environnement qui préserve les valeurs qui nous définissent et qui définissent notre travail : la collaboration, l'harmonie avec ceux que nous servons, la redéfinition des défis auxquels nous faisons face et de nos méthodes de travail, ainsi que la possibilité d'agir en tenant compte des solutions que nous savons être les bonnes.

Améliorer notre santé financière :

De bonnes bases en matière de solidité financière, de transparence et de confiance sont essentielles pour favoriser l'accessibilité financière à long terme pour nos clients et garantir que nous pouvons réussir à mettre en œuvre ces six objectifs.

Les tarifs d'électricité de Manitoba Hydro restent parmi les plus bas d'Amérique du Nord. Depuis la fin des années soixante – alors que nous débutions la construction des centrales sur le fleuve Nelson – l'indice des prix à la consommation (IPC) a augmenté d'environ 40 % par rapport à ce que Manitoba Hydro a reçu en augmentations de tarifs au cours de cette période. Cela signifie que, par rapport à tous les autres produits de consommation, comme la nourriture, le carburant ou d'autres biens, l'électricité est aujourd'hui moins chère qu'elle ne l'était en 1969.

Bien qu'il n'existe pas de solution unique à nos défis financiers, nous jetons les bases d'un réel progrès et d'une résilience durables en repensant notre approche et en définissant une nouvelle orientation qui soit simple, claire et ciblée.

Nous savons qu'une source d'énergie abordable est essentielle pour l'avenir du Manitoba. Pour s'assurer de construire sur des bases solides, Manitoba Hydro a besoin d'une approche plus diversifiée en matière de génération de revenus, ainsi que d'augmentations de tarifs régulières et prévisibles qui nous permettront de créer chaque jour de la valeur pour les Manitobains.

À cette fin, la reprise complète des services de conseil de Manitoba Hydro International et d'autres activités créera des possibilités de revenus supplémentaires au fur et à mesure que l'offre sera développée dans les années à venir; cela contribuera encore davantage à l'accessibilité de l'énergie au Manitoba. Nous étudions également d'autres possibilités d'exporter de l'énergie en gros – secteur qui représente actuellement environ 30 % de notre chiffre d'affaires pour l'électricité – lorsque cela s'avère judicieux, et nous poursuivons rigoureusement notre objectif d'optimisation des coûts dans l'ensemble de nos activités.



Des solutions modernes destinées aux clients permettent aux Manitobains de mieux maîtriser leur consommation d'énergie.

En outre, les subventions gouvernementales et le financement du fédéral, comme les opportunités offertes dans le cadre du Programme des énergies renouvelables intelligentes et de trajectoires d'électrification constituent des voies prometteuses pour accroître nos investissements dans la modernisation du réseau et les projets d'approvisionnement en énergie, tout en contribuant à réduire les impacts sur nos résultats nets.

Mise à niveau du système SAP :

Le logiciel SAP (produits et applications des systèmes) est un système essentiel qui prend en charge les processus fondamentaux liés aux finances, aux ressources humaines, à la chaîne d'approvisionnement et aux achats, et à la gestion des actifs, entre autres. Le système SAP que nous utilisons actuellement est obsolète et a besoin d'une mise à jour majeure pour nous permettre de continuer à servir efficacement les Manitobains.

La mise à niveau prévue du système SAP est un investissement important, mais crucial. La mise à niveau du système SAP protégera les opérations, améliorera la prise de décision et favorisera l'innovation future grâce à des processus de gestion efficaces. Cela nous aidera à répondre aux besoins en constante évolution de nos clients et à assurer l'avenir du Manitoba grâce à une énergie abordable et fiable.

Garantir la fiabilité des systèmes CCHT :

Le système de courant continu haute tension (CCHT) est au cœur du réseau de transmission de Manitoba Hydro. Il assure la livraison fiable de la plus grande partie de notre énergie depuis nos centrales hydro-électriques situées dans le nord de la province jusqu'à nos clients dans le Sud.

De nombreuses composantes de ce système ont dépassé leur durée de vie prévue. Cela signifie que nous devons maintenant rajeunir notre système en remplaçant ces composantes de CCHT.

Le projet de rajeunissement des systèmes CCHT est l'un des investissements les plus importants que Manitoba Hydro réalisera au cours de cette décennie. En agissant maintenant, nous assurons la solidité et la fiabilité de cette infrastructure essentielle à la fourniture d'une énergie abordable pour les décennies à venir.

Planification des nouvelles ressources énergétiques :

Alors que les besoins énergétiques de notre province augmentent et que la transition énergétique se poursuit, nous sommes confrontés à des contraintes de capacité qui exigent une planification innovante et durable des ressources.

Par conséquent, Manitoba Hydro planifie de manière proactive l'utilisation de nouvelles ressources énergétiques pour répondre à la demande future.

Conformément au Plan d'énergie abordable de la province, Manitoba Hydro fait progresser le développement d'une centrale éolienne appartenant majoritairement à des intérêts autochtones et pouvant atteindre une puissance de 600 MW, ce qui témoigne de l'engagement que nous partageons avec notre gouvernement en faveur de la réconciliation, de la croissance et du développement économiques, ainsi que de la diversification des sources de production d'électricité du Manitoba.

Pour tirer pleinement parti des nouvelles sources d'énergie renouvelable comme l'énergie éolienne, il faut les associer à des ressources mobilisables afin d'en garantir la fiabilité. Manitoba Hydro a besoin de plus de sources d'énergie fiables et mobilisables pour garnir son éventail de sources d'hydro-électricité.

Notre processus de planification intégrée des ressources (PIR) est à l'avant-garde en matière d'exploration de nouvelles voies d'expansion des ressources. De nombreux travaux ont été réalisés dans le cadre de ce projet essentiel au cours de l'exercice 2024-2025.

Dans le cadre de la PIR, Manitoba Hydro étudie des sources d'énergie nouvelles et élargies, comme les économies réalisées grâce aux initiatives d'efficacité énergétique, les batteries de stockage d'électricité de grande capacité, ainsi que les ressources mobilisables comme le gaz naturel, le biométhane et les turbines à combustion prêtes pour les carburants de substitution, afin de répondre à la demande croissante. En 2024-2025, nous nous sommes préparés à garantir notre capacité à acquérir des turbines à combustion au gaz naturel mobilisables pour répondre aux futurs besoins énergétiques.

Dans toutes nos planifications, nous cherchons à équilibrer les impératifs d'expansion des capacités avec nos engagements en matière de développement durable, de prix abordables pour nos clients, d'intendance environnementale et de réconciliation économique.

***Derrière l'énergie que nous fournissons,
chaque client que nous servons et chaque
investissement que nous réalisons – nos
employés sont à l'œuvre.***



Fournir des solutions modernes aux clients :

Dans le secteur de l'énergie, qui évolue rapidement, le service à la clientèle que nous offrons n'est pas toujours aussi efficace que la technologie que nous utilisons. Des solutions modernes à l'intention des clients permettent aux Manitobains de mieux contrôler leur consommation d'énergie, tout en aidant Manitoba Hydro à poursuivre ses activités plus efficacement, à bien gérer la demande en période de pointe et à intégrer de nouvelles sources d'énergie fiables à son réseau.

L'exploration et le déploiement de solutions technologiques modernes – allant de l'infrastructure de mesure avancée (IMA) et des réseaux de recharge pour véhicules électriques (EV), en passant par les programmes de gestion de la demande – font partie intégrante des efforts déployés pour améliorer la fiabilité de notre approvisionnement en énergie et l'accessibilité financière de nos services.

Ce volet de notre stratégie souligne la nécessité de maintenir et de moderniser non seulement nos infrastructures, mais aussi nos technologies avec lesquels interagit notre clientèle. Il est également crucial que nous fournissions des informations claires et accessibles pour aider les clients à comprendre les choix énergétiques qui s'offrent à eux et les implications de ces choix.

Mettre l'accent sur ces solutions modernes pour les clients, c'est leur donner les moyens d'agir, tout en veillant à ce qu'ils puissent participer activement à la transition énergétique et en tirer des avantages concrets.

Ces six objectifs d'entreprise qui constituent notre stratégie définissent notre engagement à agir, à obtenir des résultats et à travailler au bénéfice des personnes que nous servons. Ils sont conçus pour aider Manitoba Hydro à fournir l'énergie qui alimente la province à court terme. Ils ont également pour but de lancer le service public sur la voie d'un avenir durable, que ce soit sur le plan opérationnel – en garantissant que nous servons bien nos clients – ou sur le plan financier – en garantissant que nous sommes en position de faire face aux défis à venir.

En observant nos résultats de cette année, on constate que 2024-2025 marque la deuxième année consécutive – et la troisième année sur quatre – où Manitoba Hydro a connu des débits d'eau inférieurs aux prévisions en raison d'un manque de précipitations. Deux années consécutives avec de faibles débits d'eau on fait en sorte que nous entamions l'exercice 2024-2025 avec l'un des plus bas niveaux d'eau de stockage de notre histoire récente. Ces conditions de sécheresse persistante nous ont obligés à préserver nos réserves d'eau pour pouvoir assurer un approvisionnement en énergie adéquat durant les froids mois d'hiver.

Si ces mesures préventives ont permis à nos clients de ne pas sentir l'impact de ces changements, elles ont également réduit considérablement nos possibilités de vendre nos excédents d'électricité sur le marché au comptant, ce qui a entraîné une baisse des revenus provenant des exportations d'électricité en gros et une augmentation des achats d'électricité auprès de sources extra provinciales.

En tant que nouvel arrivant dans la province, je peux dire que le talent et les aptitudes que j'observe au sein de Manitoba Hydro ne cessent de m'impressionner. Nous continuons à employer une main-d'œuvre qualifiée regroupant plus de 5 000 Manitobains qui travaillent pour répondre aux besoins actuels et futurs de nos clients. Au cours de l'exercice écoulé, j'ai vu leur travail acharné et désintéressé se matérialiser dans l'ensemble de l'organisation, le tout au bénéfice des Manitobains et de l'avenir de la province. Je suis fier de faire partie de ce groupe de Manitobains, et je sais que le développement et le déploiement des compétences extraordinaires des employés de Manitoba Hydro sera vital à notre succès à long terme.

Enfin, je ne peux pas clore cette revue de l'année sans évoquer le décès tragique d'un des employés de Manitoba Hydro dans l'exercice de ses fonctions.

Nous avons tous été affectés par cette perte. Alors que le temps passe et commence à apaiser nos blessures, nous devons nous rappeler notre engagement principal, qui est de prioriser notre sécurité et celle des autres, et ce, dans toutes les sphères de notre vie, tant professionnelle que personnelle.

Cette année, nous insistons sur ce que chacun d'entre nous doit faire, à tous les niveaux, pour s'assurer que nous rentrons tous à la maison en toute sécurité après notre journée de travail. C'est dans cet état d'esprit que nous avons travaillé, au cours de cette dernière année, à la redéfinition de notre vision de la sécurité, afin d'établir une orientation et un objectif clairs et concis qui seront les bases de notre culture de la sécurité à l'avenir. La sécurité des employés et du public sera toujours de la plus haute importance dans tous les aspects de notre activité.

Aujourd'hui, à l'horizon de 2025-2026, j'ai la chance et la certitude de pouvoir compter sur les membres du conseil d'administration et des comités, sur l'expertise de nos nombreux collaborateurs opérationnels et professionnels, et sur la supervision du gouvernement. Ensemble, nous veillerons non seulement à alimenter notre province en électricité de manière sécuritaire, mais aussi à ce que nos activités inspirent la confiance et soient synonymes de progrès dans toutes les communautés que nous desservons.

Je vous prie d'agréer l'expression de mes sentiments distingués,



Allan Danroth
Président-directeur
général, Manitoba
Hydro







Hauts dirigeants de Manitoba Hydro



Allan Danroth
MBA,
Président-directeur général



Hal Turner
Ing.,
directeur des opérations



Alastair Fogg
Ing., CPA, CMA, MBA,
Vice-président et directeur financier



Alex Chiang
MBA,
Vice-président aux solutions
offertes et à l'expérience



Dave Bowen
Ing., Vice-
président,
Planification et livraison des actifs



Ian Fish
M.Sc.,
Vice-président au numérique et à la
technologie



Jamie Hanly
CRHA
Vice-présidente aux personnes,
santé, sécurité et environnement



Jeffrey Betker
B.A., B.Comm (Hons), MBA,
Vice-président, Relations extérieures
et autochtones, environnement et
communications



Quinn Menec
Ing., CMA
Vice-président, Opérations

Profil de l'entreprise

Fondée en 1961, Manitoba Hydro est une corporation de la Couronne et l'un des plus grands services intégrés de distribution d'électricité et de gaz naturel au Canada. Nous sommes leaders dans la fourniture d'hydro-électricité et de gaz naturel qui alimentent notre province en énergie et encouragent notre croissance économique.

Nous nous engageons à agir à titre de conseiller de confiance en matière d'énergie et à fournir un service sûr, fiable et abordable à nos plus de 632 000 clients consommateurs d'électricité et à nos plus de 300 000 clients consommateurs de gaz naturel. Plus de 97 % de l'électricité produite au Manitoba provient d'une énergie hydraulique renouvelable, pratiquement sans émissions, produite par quelque 16 centrales hydro-électriques situées sur le fleuve Nelson et les rivières Winnipeg, Saskatchewan, Burntwood et Laurie.

Manitoba Hydro assure une présence dans tout le Manitoba, sur les terres des traités n^{os} 1, 2, 3, 4 et 5, qui sont les territoires ancestraux des peuples Anishinaabe, Cri, Anishinew, Dakota et Dene, ainsi que la patrie des Métis de la rivière Rouge.

Nous reconnaissons également les terres ancestrales des Inuits dans le nord du Manitoba.

Nous reconnaissons ces terres et rendons hommage aux ancêtres de ces territoires. L'héritage du passé influence grandement les relations de Manitoba Hydro avec les communautés autochtones aujourd'hui, et nous sommes déterminés à nouer et à maintenir des relations solides et mutuellement bénéfiques avec celles-ci.



Nous sommes l'un des plus grands employeurs du Manitoba et nous sommes reconnus comme l'un des meilleurs. Nous mettons à profit nos relations avec nos clients et notre communauté avec la plus grande intégrité et dans le plus grand respect, tout en favorisant la croissance économique et sociale de notre province.

Nous commercialisons également de l'électricité dans quatre marchés de gros du Midwest des États-Unis et du Canada. La quasi-totalité de l'électricité produite chaque année par Manitoba Hydro est d'origine hydraulique et provient des ressources hydriques de la province. En fournissant des revenus supplémentaires, les exportations d'électricité contribuent au maintien des tarifs au Manitoba à un niveau inférieur à ce qu'ils seraient autrement.

Notre vision

Assurer l'avenir du Manitoba avec de l'énergie abordable et fiable.

Notre mission

Répondre aux besoins énergétiques de nos clients.

Nos valeurs

- **Collaboration** : Nous travaillons ensemble au sein de Manitoba Hydro, ainsi qu'avec nos clients et les communautés de la province, pour cultiver la confiance, le respect et l'agilité.
- **Alignement** : Nous relient tout ce que nous faisons à la création de valeur pour nos clients, et au bien-être de nos gens, de nos communautés et de notre environnement.
- **Réinvention** : Nous nous mettons continuellement au défi de nous améliorer par l'évaluation et promouvons l'innovation pour un avenir plus fort.
- **Renforcement** : Nous habilitons nos employés afin qu'ils puissent contribuer pleinement, avec leur cœur, leurs mains et leur esprit, à la prospérité et l'avenir de Manitoba Hydro.

Gouvernance

Comme le prévoit la *Loi sur l'hydro-Manitoba*, Manitoba Hydro est gouvernée par la Régie de l'hydro-électricité du Manitoba.

Faits saillants

La nature de nos activités et la localisation de nos opérations ont un impact direct et quotidien sur les personnes, les collectivités et l'environnement. Faire preuve de respect et d'attention à l'égard de chacun est notre responsabilité aujourd'hui et à l'avenir.

En nous appuyant sur des principes fondamentaux de sécurité, d'intendance environnementale et de respect de tous, nous menons nos activités de manière légale, responsable et éthique, tout en préservant et en renforçant la réputation d'honnêteté, d'intégrité et de bonne foi dont jouit Manitoba Hydro. La sécurité demeure notre priorité absolue dans tout ce que nous faisons.

Revenu intérieur total
(électricité et gaz) :

2,43
milliards \$

Revenus d'exportation :

860
millions \$

Dettes totales :

25,34
milliards \$

Total des actifs :

32,16
milliards \$

Bénéfice/perte net(te)
attribuable à Manitoba Hydro

(63)
millions \$

Notre zone de service en km² :

650 000

Nombre de clients électriques :

632 117

Kilomètres de
lignes de transmission :

~14 300

Kilomètres de lignes de
distribution :

~75 800

Capacité électrique totale :

6 074 MW

Nombre de clients du
gaz naturel :

300 789

Kilomètres de
conduites principales
de gaz naturel :

11 247

Nombre de collectivités
avec service de gaz
naturel

135

Nombre total d'employés
équivalents temps plein :

5 490*

Programme d'intégrité de la Régie

Manitoba Hydro encourage ses employés et d'autres personnes à s'exprimer sur des sujets qui les préoccupent sans craindre de représailles, à travers le programme d'intégrité de la société.

Vous trouverez ci-dessous un résumé de toutes les divulgations reçues au cours de l'année 2024-2025 dans lesquelles sont allégués des actes répréhensibles, tels que définis dans la

Loi sur les divulgations faites dans l'intérêt public (protection des divulgateurs d'actes répréhensibles) :

Nombre de divulgations reçues en 2024-2025 :	1*
Nombre de divulgations en traitement depuis 2023-2024 :	0
Nombre de divulgations ayant fait l'objet de mesures :	1*
Nombre de divulgations n'ayant pas fait l'objet de mesures :	0
Nombre d'enquêtes effectuées :	0
Nombre d'actes répréhensibles constatés :	0
Nombre d'actes répréhensibles non confirmés :	0
Nombre de divulgations reportées à 2025-2026 :	0

Description des actes répréhensibles et des mesures correctives :

Aucun acte répréhensible n'a été confirmé.

*La divulgation reçue a été transmise au bureau de l'Ombudsman du Manitoba.

Rapport de performance

Cibles et performances

Mesure	Unité	Cible 2024-25	Réel 2024-25
Potentiel de blessures graves ou de mortalité (PBGM)	nb.	0	6
Indice de durée moyenne des interruptions de service (SAIDI)	Minutes	277	175,4
Indice de fréquence moyenne des interruptions de service (SAIFI)	nb.	1,59	1,53
Score de confiance net (NTS)	%	-6	-7
Ratio emprunts/capitaux propres	%	84 %	86 %
Main-d'œuvre autochtone à l'échelle provinciale	%	18 %	20 %
Personnes handicapées	%	8 %	9 %
Minorités visibles	%	14 %	15 %
Femmes sur le marché du travail	%	30 %	24 %

Rapport de performance – Directives clés de la province

Manitoba Hydro travaille en étroite collaboration avec le gouvernement du Manitoba en appui aux directives et aux mandats qui bénéficient à l'ensemble des citoyens du Manitoba. Une lettre de mandat émise par le ministre des Finances à l'attention de la Régie de l'hydro-électricité du Manitoba le 4 décembre 2023 définit les attentes du gouvernement à l'égard de la société.

Manitoba Hydro a aidé la province en ce qui concerne plusieurs secteurs et activités prioritaires, et les progrès réalisés en 2024-2025 incluent :

- Début de l'élaboration de la seconde planification intégrée des ressources (PIR) de Manitoba Hydro. La PIR tiendra compte du plan d'énergie abordable du Manitoba et un plan de développement y sera établi. Ce dernier ciblera les ressources jugées nécessaires pour répondre aux besoins énergétiques futurs des Manitobains, incluant la planification du lancement d'un appel d'offres pour une production éolienne d'une capacité de 600 MW, laquelle devrait appartenir majoritairement à des Autochtones, et de l'appui à cette production par une ressource mobilisable visant à en assurer la fiabilité. Il s'agira de deux actions clés du plan d'énergie abordable du Manitoba.
- Poursuite de l'engagement en faveur de la réconciliation avec les peuples autochtones, conformément à notre énoncé d'engagement sur les relations avec les Autochtones.
- Favoriser une structure du capital financier stable qui concilie de manière appropriée l'abordabilité pour les clients, le maintien de la fiabilité du système et la préparation des besoins énergétiques futurs, tout en préservant une gestion financière saine. Il s'agissait notamment de soumettre à la régie des services publics, en mars 2025, une demande de tarification triennale de l'électricité qui entrerait en vigueur le 1^{er} janvier 2026 et qui inclurait la réduction des dépenses de Manitoba Hydro en lien avec la réduction par le gouvernement provincial des commissions de garantie provinciales et de l'élimination de l'impôt sur le capital des sociétés d'État.
- Poursuite de l'examen des options pour un plan visant à mettre en place un réseau énergétique carboneutre.
- Collaboration avec Efficacité Manitoba pour la mise en œuvre de mesures d'efficacité énergétique de grande valeur.
- Poursuite de l'évaluation des technologies émergentes pour la production d'électricité au Manitoba.
- Continuer à tirer parti de l'avantage du Manitoba en matière d'énergie propre pour en faire un moteur essentiel de notre économie.
- Nous avons investi dans nos employés et continué à faire grandir la réputation de Manitoba Hydro en tant qu'entreprise où il fait bon travailler.

Manitoba Hydro travaille en étroite collaboration avec la province du Manitoba dans l'intérêt de tous les Manitobains, conformément à la *Loi sur l'Hydro-Manitoba* et à la *Loi sur la gouvernance et l'obligation redditionnelle des corporations de la couronne*. Manitoba Hydro continuera d'appuyer les priorités du gouvernement et les attentes décrites dans les lettres de mandat et les directives.

- Réserve de 50 MW de puissance pour le développement éventuel de la ligne Kivalliq.
- Examen des principaux contrats d'achat ou d'exportation d'électricité.
- Propriété des actifs de propriété intellectuelle.
- Service électrique pour les opérations de cryptomonnaie.
- Réponse du Manitoba à l'examen économique des projets Keeyask et Bipole III de Manitoba Hydro.

Centrales et capacités de Manitoba Hydro

Pour l'exercice clos le 31 mars 2025

Capacités interconnectées

Station	Emplacement	Nombre d'unités	Capacité nette (MW)
<i>Hydraulique</i>			
Great Falls	Rivière Winnipeg	6	137,0
Seven Sisters	Rivière Winnipeg	6	168,0
Pine Falls	Rivière Winnipeg	6	88,0
McArthur	Rivière Winnipeg	8	55,0
Pointe du Bois	Rivière Winnipeg	16	34,0
Slave Falls	Rivière Winnipeg	8	68,0
Grand Rapids	Rivière Saskatchewan	4	480,0
Keeyask	Fleuve Nelson	7	617,0
Kelsey	Fleuve Nelson	7	286,0
Kettle	Fleuve Nelson	12	1 220,0
Jenpeg	Fleuve Nelson	6	62,0
Long Spruce	Fleuve Nelson	10	994,0
Limestone	Fleuve Nelson	10	1 400,0
Laurie River (2)	Rivière Laurie	3	10,0
Wuskwatim	Burntwood River	3	208,0
<i>Thermique</i>			
Brandon		2	235,0
Selkirk		2	0,0

Capacités isolées

Diesel

Brochet	2,6
Lac Brochet	2,1
Shamattawa	4,5
Tadoule Lake	2,3

Capacité de production totale

6 074





Manitoba Hydro
360, avenue Portage
Winnipeg (Manitoba) Canada
R3C 0G8
[https://www.hydro.mb.ca/fr/
corporatecommunications@hydro.mb.ca](https://www.hydro.mb.ca/fr/corporatecommunications@hydro.mb.ca)
204-360-3311

