

Table of Contents

1	Introduction	1
1.1	Schéma du rapport	1
2	Processus de consultation	2
2.1	Résumé des occasions de consultation	2
2.2	Résumé de la participation	2
3	Ce que nous avons entendu et ce que nous avons fait	5
3.1	Deuxième cycle	5
4	Commentaires sur la consultation et prochaines étapes	9

1 | Introduction

Ce supplément au rapport de consultation documente les activités de [consultation de la planification intégrée des ressources \(PIR\) 2025](#) qui n'avaient pas été prises en compte dans le rapport de consultation de la PIR 2025, publié le 2 février 2026. Les activités couvertes par ce document sont :

- les sondages auprès du grand public et des dirigeants des Premières Nations (deuxième cycle);
- les questions et réponses (deuxième cycle);
- les réunions no 8 et no 9 du comité consultatif technique;
- les activités de consultation associées à la publication du [rapport PIR 2025](#).

1.1 Schéma du rapport

Ce rapport est divisé en sections qui portent les mêmes titres que les sections du rapport de consultation de la PIR 2025, publié le 2 février 2026. Des références au rapport de consultation existant sont fournies tout au long du présent document afin d'aider le lecteur à comprendre comment et dans quelles sections les informations du supplément achèvent le rapport existant.

Section 1 : Introduction – présentation du supplément du rapport de consultation de la PIR et aperçu du contenu de ce rapport.

Section 2 : Processus de consultation – nouvelles informations pour mettre à jour à la fois le résumé des possibilités de consultation fournies dans le cadre de la PIR 2025 et le résumé de la participation réelle.

Section 3 : Ce que nous avons entendu et ce que nous avons fait – résumé des commentaires supplémentaires issus des activités de consultation qui n'avaient pas été pris en compte dans le rapport de consultation de la PIR 2025 publié initialement.

Section 4 : Commentaires sur la consultation et prochaines étapes – résumé des commentaires supplémentaires émis par les participants au sujet du processus de consultation de la PIR 2025 ainsi que des éléments à considérer lors de l'élaboration des prochaines étapes de consultation après la PIR 2025.

Supplément à l'annexe A : Le présent supplément au rapport de consultation comprend des références au [supplément à l'annexe A](#), qui est un registre et un dépôt des documents de consultation, des rapports et de la documentation élaborés pour la planification intégrée des ressources 2025 d'Hydro-Manitoba et qui complète l'annexe du rapport de consultation 2025, publié le 2 février 2026. Elle comprend des détails sur le processus et les activités de consultation, le matériel de consultation, le matériel promotionnel, les résumés des réunions, les résumés des commentaires reçus et les rapports d'analyse du sondage.

2 | Processus de consultation

Cette section contient de nouvelles informations pour mettre à jour à la fois le résumé des occasions de consultation fournies dans le cadre de la PIR 2025 et le résumé de la participation réelle.

2.1 Résumé des occasions de consultation

Les informations suivantes complètent la section 3.3, *Résumé des occasions de consultation*, du [rapport de consultation de la PIR 2025](#). Y sont documentées les activités de consultation qui ont eu lieu depuis la publication du rapport de consultation de la PIR 2025.

Les activités de consultation du deuxième cycle ont été élargies pour permettre d'atteindre les objectifs du cycle, qui prévoyaient l'ajout d'activités associées à la publication du [rapport PIR 2025](#). La date de fin du deuxième cycle de consultation a été reportée de janvier 2026 à avril 2026. Les activités supplémentaires suivantes ont été ajoutées au deuxième cycle de consultation :

- Une réunion du Comité consultatif technique (CCT) (CCT no 9) a été ajoutée, pour un total actualisé de deux réunions du CCT dans le deuxième cycle.
- Courriels envoyés aux dirigeants des municipalités
- Lettre aux dirigeants des Premières Nations
- Communiqué de presse sur le site Web de Manitoba Hydro
- Publications dans les médias sociaux
- Campagne d'affichage numérique

Le matériel à l'appui des activités susmentionnées se trouve dans le [supplément à l'annexe A du rapport de consultation](#).

2.2 Résumé de la participation

Les informations suivantes complètent la section 3.4, *Résumé de la participation*, du [rapport de consultation de la PIR 2025](#). Y est résumée la participation aux activités de consultation qui ont eu lieu ou qui ont fait l'objet d'un rapport depuis la publication du rapport de consultation de la PIR 2025.

Sondage auprès du grand public

Deuxième cycle

Ouverture du sondage du 9 au 23 décembre 2025

Comme indiqué précédemment, nous avons reçu les commentaires de **5 800** répondants au sondage de toute la province.

- Nous avons reçu les commentaires des clients de tous les districts de service de Manitoba Hydro. Parmi les répondants au sondage qui ont fourni leur code postal, l'analyse a montré la répartition suivante des réponses dans les districts de service de Manitoba Hydro : 59 % Winnipeg, 14 % South Central, 13 % Eastman, 6 % Parkland West, 7 % Interlake North. Cette répartition est comparable à la répartition réelle des clients de ces districts de services.
- La tranche d'âge des répondants est variable : 32 % ont moins de 55 ans (1 % de 18 à 24 ans; 5 % de 24 à 34 ans; 13 % de 35 à 44 ans; 13 % de 45 à 54 ans); 21 % de 55 à 64 ans, 29 % de 65 à 74 ans et 14 % de 75 ans et plus.
- Au total, 516 répondants se sont identifiés comme Autochtones (9 % du total des réponses au sondage).

Voir [l'annexe A](#), section 1, pour les questions du sondage mené auprès du grand public lors du deuxième cycle de consultation, ainsi que pour des informations sur le matériel promotionnel et sa distribution.

Voir le [supplément à l'annexe A](#), section 1, pour le rapport résumant les résultats du sondage.

Ateliers des parties intéressées

Atelier du deuxième cycle

Offert les 11 et 15 décembre 2025

- Comme rapporté précédemment, 90 participants représentant au moins 53 organisations uniques ont assisté aux deux séances d'atelier virtuel offertes en décembre 2025.

Voir le [supplément à l'annexe A](#), section 2, pour le résumé des questions et réponses de la du deuxième cycle.

Sondage auprès des dirigeants des Premières Nations

Sondage du deuxième cycle

Ouverture du sondage du 9 décembre 2025 au 15 janvier 2026

- 14 dirigeants des Premières Nations et membres du personnel ont répondu au sondage pour commenter la feuille de route de la PIR 2025.

Voir le [supplément à l'annexe A](#), section 3, pour le processus de sondage et le rapport résumant les résultats du sondage.

Lettre de publication de la PIR

Une lettre annonçant la publication de la PIR 2025 a été envoyée à toutes les Premières Nations du Manitoba le 4 février 2026.

Leadership municipal

Courriel de publication de la PIR

Un courriel annonçant la publication de la PIR 2025 a été envoyé à 147 municipalités le 10 février 2026.

Réunions du comité consultatif technique

Deuxième cycle

- Réunion no 8 du CCT : 9 décembre 2025
- Réunion no 9 du CCT : 28 avril 2026

Au total, 19 membres (ou leurs remplaçants) ont participé à titre de membre du CCT de la PIR 2025, en personne et virtuellement.

La présentation faite lors de la réunion no 8 du CCT a été fournie dans [l'annexe A](#), publiée le 2 février 2026, et le document « Ce que nous avons entendu » issu de cette même réunion, est incluse dans le rapport de consultation de la PIR 2025, publié le même jour. Voir le [supplément à l'annexe A](#), section 4, pour le résumé de la réunion no 8 du CCT, et le résumé du processus de consultation, la présentation et le résumé de la réunion no 9 du CCT.

3 | Ce que nous avons entendu et ce que nous avons fait

Cette section est un résumé des commentaires reçus concernant les activités de consultation décrites dans le présent supplément au rapport de consultation et dans le [supplément à l'annexe](#) qui s'y rapporte. Ces commentaires s'ajoutent aux conclusions déjà présentées dans le [rapport de consultation 2025](#), publié le 2 février 2026. Une exception a été notée : les commentaires obtenus lors de la réunion no 8 du CCT ont été inclus dans le rapport de consultation de la PIR 2025.

Cette section contient également un résumé de ce que nous avons fait en réponse aux commentaires sur la consultation, ce qui vient s'ajouter aux actions déjà mentionnées dans le rapport de consultation 2025.

Les résumés des réunions et des commentaires reçus ainsi que les rapports d'analyse du sondage se trouvent dans le [supplément à l'annexe A](#).

3.1 Deuxième cycle

Les informations qui suivent complètent la section 4.3 du rapport de consultation de la PIR 2025.

3.1.1 Plan de développement recommandé

Nous avons entendu les commentaires supplémentaires suivants au sujet du plan de développement recommandé :

- Intérêt à savoir comment les achats supplémentaires sur le marché pourraient être utilisés pour gérer la demande de pointe plutôt que d'investir dans la production thermique.
- Le souhait de Manitoba Hydro de rechercher davantage d'interconnexions d'est en ouest, plutôt que de construire de nouvelles ressources.
- Intérêt à avoir plus d'informations sur la manière dont les émissions de carbone ont été prises en compte.
- Inquiétudes quant aux limites du cadre d'évaluation, en particulier en ce qui concerne les critères environnementaux, et intérêt pour la poursuite des discussions sur l'amélioration des critères d'évaluation pour les futures PIR.
- Inquiétude quant au fait que certains plans de développement potentiels ont été écartés en raison de la nécessité d'atteindre l'objectif d'ajout de puissance.
- Intérêt à savoir comment les données sur les coûts ont changé et ont été adaptées depuis le début du processus d'élaboration de la PIR.

- Intérêt à connaître les raisons pour lesquelles le plan de développement le moins coûteux n'a pas été choisi.
- Suggestion de futurs critères d'évaluation qui tiennent compte de l'offre locale et des possibilités d'emploi des ressources.

3.1.2 Apprentissages, balises et mesures à court terme

Nous avons entendu les commentaires supplémentaires suivants quant aux éléments à prendre en considération pour préparer l'avenir énergétique et mettre en œuvre les actions à court terme :

- Les sujets de la feuille de route de la PIR 2025 sur lesquels les Manitobains veulent en savoir plus sont les actions à court terme (ce que nous ferons dans les cinq prochaines années) et les ressources incluses dans le plan de développement recommandé.
- Les répondants vivant en milieu urbain étaient plus enclins à dire qu'ils aimeraient en savoir plus sur les panneaux de signalisation que les répondants vivant en milieu rural.
- Les répondants vivant en milieu rural étaient plus enclins à dire qu'ils ne souhaitaient rien apprendre de plus que ce qui était déjà mentionné dans la feuille de route de la PIR.
- L'accent est mis sur la nécessité pour les Premières Nations d'être impliquées de manière précoce et significative à tous les stades de la planification et du développement des projets énergétiques. Cela comprend la consultation, les possibilités de participation au capital et la prise de décision partagée.
- Une certaine incertitude quant à la manière dont la planification intégrée des ressources est conforme aux plans énergétiques existants des communautés des Premières Nations.
- Certaines Premières Nations ont indiqué qu'elles souhaitaient que Manitoba Hydro fasse partie de la solution en stimulant l'innovation, en assurant la fiabilité du système, en attirant les investissements, en garantissant l'accès à une énergie abordable et en soutenant un réseau énergétique diversifié et prêt pour l'avenir.
- L'investissement dans les communautés nordiques et éloignées est considéré comme essentiel pour réduire les coûts de l'énergie, résoudre les problèmes d'accessibilité de l'énergie, appuyer le développement et la construction de nouveaux logements, et améliorer la résilience face à des conditions météorologiques extrêmes et à une demande énergétique plus élevée.
- Le désir d'investir davantage dans les ressources, la formation et les possibilités d'emploi autochtones pour favoriser le développement de projets,

les possibilités de propriété et l'exploitation de projets énergétiques, afin de permettre aux communautés de répondre aux besoins énergétiques locaux tout en contribuant au système énergétique plus étendu du Manitoba.

- Certains dirigeants des Premières Nations considèrent que les politiques et processus existants sont rigides et n'ont pas été conçus en tenant compte des réalités des Premières Nations.
- Ils souhaitent l'adoption de programmes plus souples, des politiques cohérentes pour l'efficacité énergétique des nouvelles habitations, des délais de raccordement plus courts, la facturation nette et une évolution vers davantage de solutions élaborées en collaboration avec les communautés.
- Intérêt à connaître la façon dont Manitoba Hydro gère et renouvelle les actifs éoliens existants qui approchent de leur fin de vie utile.
- Intérêt à obtenir plus d'informations sur les délais de mise en œuvre des ressources, comme les turbines à combustion, alors que le processus réglementaire est en cours.
- Intérêt à connaître le calendrier de la prochaine PIR.
- Préoccupation quant au fait que la stratégie pour une économie carboneutre du gouvernement du Manitoba (*Path to Net-Zero*) n'est pas identifiée dans les actions à court terme.
- Souhait qu'une discussion plus approfondie prenne place sur la planification au-delà du plan de développement décennal.
- Intérêt pour plus de clarté et de transparence sur les données et les hypothèses de modélisation et d'analyse, sur le fonctionnement du modèle et sur la manière dont les ressources sont comparées et notées. Les sujets d'intérêt particulier comprenaient la consommation carboneutre, les mesures d'évaluation et le captage direct de l'air.
- Le CCT a fait part de son intérêt pour une discussion plus approfondie sur :
 - le microréseau ou la production décentralisée;
 - la géothermie de quartier;
 - les émissions, y compris les émissions cumulées;
 - les hypothèses de projection de la charge à long terme;
 - la planification de la résilience, des risques liés à l'eau et des scénarios de panne;
 - l'efficacité et la réduction de la charge en période de pointe;
 - la pertinence du changement de comportement dans la planification énergétique;
 - les facteurs émergents comme l'intelligence artificielle (IA) et les centres de données.

Nous avons pris les mesures supplémentaires suivantes, en réponse aux commentaires reçus :

- Nous nous sommes engagés à poursuivre le dialogue sur le cadre d'évaluation avec les membres du CCT intéressés.
- Nous avons évalué certaines des hypothèses de départ et confirmé que le plan de développement recommandé est conforme à la stratégie *Path to Net-Zero*.
- Nous avons confirmé grâce à un examen plus approfondi que la planification de la mise en œuvre des actions à court terme, qui a déjà commencé, tient compte de la conformité à la stratégie *Path to Net-zero*.
- Nous avons fixé notre intention de réaliser un nouveau sondage sur le leadership des Premières Nations en 2026.
- Nous avons commencé la planification d'une consultation en continu qui prendra en compte les commentaires reçus des Nations autochtones et de toutes les autres parties engagées.

4 | Commentaires sur la consultation et prochaines étapes

Les informations suivantes complètent la section 5 du [rapport de consultation de la PIR 2025](#).

Cette section est un résumé des commentaires supplémentaires au sujet du processus de consultation de la PIR 2025 ainsi que des éléments à considérer lors de l'élaboration des prochaines étapes de consultation après la PIR 2025.

Le résumé de la réunion no 9 du CCT se trouve dans la section 4.3 du [supplément à l'annexe A](#).

Nous avons entendu les commentaires supplémentaires suivants au sujet du processus de consultation du CCT :

- Le CCT a été un atout précieux pour aider Manitoba Hydro à comprendre l'évolution des besoins en énergie.
- Les membres du CCT ont généralement estimé qu'ils avaient eu l'occasion d'être entendus et ont apprécié la flexibilité du processus pour répondre aux questions des membres au fur et à mesure qu'elles ont émergé.
- Le fait d'entendre divers points de vue et de pouvoir poser des questions aux experts de Manitoba Hydro a permis d'élargir les perspectives et la compréhension des membres du CCT.
- Recommandations visant à élargir la représentation des membres du CCT aux Nations autochtones, aux communautés nordiques, aux consommateurs et à une représentation plus rurale/régionale.
- Appréciation de l'éventail des possibilités d'apprentissage et des discussions, et désir d'adopter pour les consultations à venir des approches qui augmentent la quantité, la clarté et la profondeur des informations partagées, et qui tiennent davantage compte des différents niveaux de connaissances, intérêts et styles d'apprentissage.
- Souhait de disposer de processus et d'outils plus clairs et transparents permettant aux membres du CCT de recueillir et de partager les réactions de la communauté au sens large, y compris celles des organisations des membres.
- Demandes pour plus de clarté et de transparence sur la manière dont les commentaires ont influencé la PIR et les efforts d'amélioration du processus de consultation de la PIR, afin d'offrir davantage de possibilités d'intégrer les commentaires.
- Demandes pour un meilleur suivi des questions restées sans réponse lors des réunions.

- Certains membres ont estimé que le processus était largement prédéterminé et que les commentaires ne menaient à aucun changement significatif.
- Souhait de commencer la consultation plus tôt dans le processus d'élaboration de la PIR, notamment grâce à une consultation continue entre les PIR pour discuter de sujets qui restent pertinents et des domaines de collaboration potentielle.

Nous avons fait ce qui suit en réponse aux commentaires *supplémentaires* au sujet du processus de consultation du CCT :

- Nous nous sommes engagés à discuter avec les membres du CCT afin d'approfondir la réflexion sur la poursuite de notre engagement et la planification future.