

# MESSAGE DE NOTRE PRÉSIDENT-DIRECTRICE GÉNÉRALE

Que ce soit de la chaleur pour vos maisons, de la lumière pour vos espaces ou de l'électricité pour vos usines, vous faites confiance à Manitoba Hydro pour fournir l'énergie sûre et fiable dont vous avez besoin. Il s'agit de notre mandat et c'est celui que nous avons rempli avec fierté depuis plus de 60 ans.

Maintenant que le Canada envisage un avenir énergétique plus propre, le paysage change. Vos besoins et vos attentes changent également. Nous nous engageons à continuer de vous servir et à nous préparer maintenant afin d'être prêts pour tout ce que ces changements pourraient apporter.

Nous avons commencé ce travail en élaborant notre stratégie à long terme, la Stratégie 2040. Elle établit la voie à suivre pour se préparer à l'avenir et continuer de s'appuyer sur notre héritage, qui consiste à fournir aux Manitobains, au moindre coût possible, des services d'hydroélectricité et de gaz naturel propres, renouvelables et fiables. Ce Plan intégré des ressources (PIR), notre premier, est une initiative de la Stratégie 2040 et une partie importante de la façon dont nous travaillons à comprendre ce que l'avenir nous réserve et à nous y préparer.

Le PIR de 2023 est le fruit d'un processus de deux ans visant à comprendre les principaux facteurs qui ont entraîné des changements dans le paysage énergétique du Manitoba et ce que cela signifie pour l'approvisionnement et la livraison d'électricité et de gaz naturel. Nous avons mené plusieurs rondes de mobilisation avec vous afin de mieux comprendre vos plans et vos points de vue et d'informer le PIR avec le contexte manitobain. Nous avons effectué une modélisation et une analyse approfondies d'un éventail de scénarios et de variantes futurs possibles qui ont intégré vos commentaires. Nous avons également examiné la façon dont les mesures gouvernementales existantes et potentielles à tous les niveaux ont une incidence sur le paysage énergétique, y compris la Feuille de route pour l'énergie au Manitoba récemment publiée par la province du Manitoba.

Grâce à ce processus, nous avons appris que la transition énergétique est déjà en cours au Manitoba. Plus d'entre vous songent à acheter des véhicules électriques. Certaines entreprises prennent des mesures pour décarboniser leurs opérations. Et les gouvernements – aux niveaux fédéral, provincial et municipal – prennent ou envisagent des mesures qui stimuleront cette transition. Nous avons également appris qu'il y a beaucoup d'incertitude dans le rythme du changement et la gestion de cette incertitude au moyen d'un examen minutieux des décisions futures sera essentielle pour continuer à vous servir de façon efficace et économique avec une énergie fiable.

Le défi de se préparer à ce changement n'est pas propre à Manitoba Hydro; c'est quelque chose auquel les entreprises de service public du secteur de l'énergie du monde entier font face. Cependant, nous avons certains avantages qui peuvent nous aider à naviguer dans ce changement. Le Manitoba est bien placé en raison de vos investissements passés dans le

développement d'un système hydroélectrique propre et renouvelable qui fournit presque toute l'électricité que nous produisons à des coûts qui sont parmi les plus bas en Amérique du Nord et en raison de vos investissements dans les interconnexions de transport vers les marchés énergétiques voisins. En tant qu'entreprise de services publics intégrée verticalement qui produit et livre également de l'électricité et du gaz naturel, nous sommes aussi bien placés pour tirer parti de ces deux sources d'énergie pour trouver des solutions qui profitent à tous les Manitobains.

Cela étant dit, il ne sera pas facile de réussir la transition énergétique et d'assurer un approvisionnement continu en énergie fiable au coût le plus bas possible tout en équilibrant la nécessité de maintenir les ressources financières de Manitoba Hydro pour faire face à des risques comme une grave sécheresse.

La modélisation et l'analyse effectuées pour ce PIR ont confirmé l'évolution du Canada vers des objectifs de carboneutralité et la transition vers une énergie à faible émission ou sans émission de carbone accélérera le besoin en électricité propre et fiable. Cependant, Manitoba Hydro dispose de ressources énergétiques et de capacités limitées. Nous prévoyons déjà de ne pas renouveler certains de nos contrats actuels d'exportation d'électricité, car cette énergie excédentaire sera de plus en plus nécessaire pour répondre à vos besoins ici au Manitoba. Et, bien qu'il y ait une certaine incertitude quant au moment où le Manitoba aura besoin de nouvelles ressources énergétiques, cela pourrait se produire au cours des dix prochaines années.

En somme, le PIR indique clairement qu'il faudra des investissements considérables pour répondre à des besoins supplémentaires en électricité et que le rythme de ces investissements exercera une pression à la hausse sur les tarifs. Les résultats du PIR montrent également que plus le calendrier pour l'atteinte des objectifs en matière de carboneutralité est court, plus grande est l'échelle de ces investissements et que la probabilité de mettre au point des technologies non éprouvées sera nécessaire. De même, si les mesures gouvernementales incitent nos clients à cesser d'utiliser le gaz naturel ou augmentent les restrictions sur l'utilisation stratégique de la production de gaz naturel pour répondre à la demande d'électricité supplémentaire créée par la décarbonisation d'autres secteurs, comme le transport, l'échelle de ces investissements augmente considérablement.

Ces enseignements et d'autres ont aidé à établir la feuille de route au cœur du PIR de 2023. Cette feuille de route n'est pas un plan de développement. Il s'agit d'un outil de planification qui décrit la façon dont Manitoba Hydro surveillera, se préparera et réagira aux changements dans le paysage énergétique, et qui décrit les mesures à court terme que nous devons prendre pour nous préparer le mieux possible à répondre à vos besoins énergétiques futurs.

Ces mesures ne sont pas des mesures que nous pouvons prendre seuls. Le processus d'élaboration de ce PIR et les conversations que nous avons eues tout au long du processus ont confirmé l'importance de collaborer avec la communauté plus vaste de la planification énergétique – y compris les gouvernements, les organismes de réglementation, Efficacité Manitoba, les collectivités autochtones, les autres parties intéressées et, plus important encore, vous, nos clients – afin de comprendre et de tracer la voie à suivre.

Nous soutenons la Feuille de route du Manitoba sur l'énergie, y compris la recommandation d'une gouvernance coordonnée entre le Manitoba, Manitoba Hydro et Efficiency Manitoba

en collaboration avec la Régie des services publics afin de fournir des conseils stratégiques au gouvernement. Plus précisément, il est possible d'établir des rôles, des pouvoirs et une expertise plus précise qui nous permettront de nous orienter dans un avenir énergétique plus complexe.

Le PIR de 2023 et la Feuille de route pour l'énergie au Manitoba sont également alignés sur ce qui suit :

- tirer parti de l'avantage de notre province en matière d'énergie propre en élargissant le rôle des mesures d'efficacité afin de tirer le meilleur parti de l'énergie que nous avons déjà et de faciliter la transition vers un avenir à faible émission de carbone;
- accroître notre approvisionnement en énergie en créant des possibilités pour les producteurs indépendants, y compris les collectivités autochtones, de développer de nouvelles sources d'approvisionnement, comme les parcs éoliens;
- reconnaître que les décisions futures en matière d'énergie seront complexes et devront tenir compte de facteurs autres que la fiabilité et le coût, y compris les objectifs climatiques, les possibilités économiques et l'abordabilité.

Je profite de l'occasion pour remercier tous ceux qui ont participé à l'élaboration du PIR de 2023. La valeur de votre contribution à ce plan et nos efforts collectifs pour nous préparer à l'avenir ne peuvent être surestimés. J'ai hâte de poursuivre les conversations et la collaboration au fur et à mesure que nous travaillons à mettre en œuvre la feuille de route, à faire évoluer notre processus de planification intégrée des ressources et à assurer la continuité de l'énergie fiable et peu coûteuse sur laquelle vous comptez.



A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a horizontal line at the bottom.

Jay Grewal, présidente-directrice générale  
Manitoba Hydro